



11^{ème} Journée de l'Académie de l'Entrepreneuriat

« LA REPRISE D'ENTREPRISE EN PRATIQUE »

Jeudi 20 novembre 2008, Reims

PROGRAMME DE LA JOURNEE

VERSION PROVISOIRE

Reims Management School et l'Institut Rémois de Gestion (URCA) ont le plaisir de vous convier à la 11^{ème} journée d'étude de l'Académie de l'Entrepreneuriat sur le thème « la reprise d'entreprise en pratique », avec le soutien d'IMART (Institut du Management de la Reprise et Transmission d'entreprise).

La journée privilégiera l'échange et la discussion sur la base de témoignages d'experts qu'ils soient issus d'organismes consulaires, d'institutions bancaires ou de cabinets spécialisés ; de retours d'expérience de cédants et repreneurs... et de présentations de textes rédigés pour l'occasion par des chercheurs dans le domaine. Elle mobilisera au total une quarantaine d'intervenants professionnels et universitaires de haut niveau.

Cette manifestation s'inscrit dans une double perspective : d'une part, celle de répondre à des exigences de rigueur scientifique et d'autre part, celle d'associer de façon étroite un ensemble de praticiens à la réflexion de façon à favoriser les retombées concrètes sur le terrain. Cette réflexion s'axera autour de trois grands thèmes lors d'ateliers en parallèle :

- ✓ *Analyse critique du marché de la reprise*
- ✓ *Difficultés techniques de la reprise*
- ✓ *Risques humains de la reprise*

Les ateliers délivreront en outre une information synthétique et pertinente sur des solutions ou des dispositifs nécessaires à la reprise d'une activité existante.

Elle vise donc un large public de chefs d'entreprises, professionnels, chercheurs universitaires et étudiants intéressés par cette problématique.

Sonia Boussaguet
Coordnatrice scientifique de la journée

8h30. Accueil

Séance Plénière
GRAND AMPHI

9h. *Mot de bienvenue :*

Francois BONVALET (Directeur RMS), **Richard VISTELLE** (Président URCA), **Svetlana SERDUKOV** (Directrice de la recherche), **Sonia BOUSSAGUET** (Enseignant-chercheur RMS, codirectrice IMART)

9h30. *Plénière d'ouverture :* Perspectives de la reprise d'entreprise :

Yannick HOCHÉ (Responsable Transmission reprise APCE) : « Panorama de la TRE en France - tendances »

Françoise COURTOIS-MARTIGNONI (Chef du Service Etudes et Diffusion, INSEE Champagne-Ardenne) : « Focus sur la Région Champagne-ardenne : chiffres clés »

10h30. *Table Ronde :* Problématiques de la reprise d'entreprise et retours d'expérience

« Points de vues des experts, partenaires IMART » :

Hervé RICHARD (Directeur associé, Partner Transaction Services Mid-Market, KPMG), **Hervé BAZIN** (Directeur Régionale OSEO Champagne-Ardenne), **Thierry MARROIS** (Directeur général adjoint, Banque CIC Est)

« Récit d'une tranche de vie d'un couple cédant/repreneur »

Témoignage : **Chantal GENTILHOMME-DAUBRE** (Présidente du CRA) et **Remy DEMERON** (Repreneur de Gentilhomme Ressources Humaines)

« Eclairage des chercheurs »

Julien DE FREYMAN (Enseignant-chercheur, ESC Troyes), **Katia RICHOMME-HUET** (Enseignant-chercheur, EUROMED Marseille) & **Robert PATUREL** (Professeur des Universités, UBO)

Le socle commun de connaissances dans l'étude du phénomène successoral

12h. Déjeuner GRANDE SALLE

13h15-17h45. (1h1/2 par session – en cours de finalisation)

Atelier 1 – « Analyse critique du marché de la transmission/reprise »

Louise CADIEUX (Professeure, Université du Québec à Trois-Rivières)

La transmission/reprise des PME : Une étude sur les habitudes d'utilisation des ressources externes par les prédécesseurs/cédants et les successeurs/repreneurs

Eric FROMENTY (Directeur Infine Transactions)

L'intermédiation privée

André SWIRSKY (Responsable transmission CCIRE)

Les outils mis à disposition des repreneurs par la CCIRE

Christophe HINFRAY (Repreneur, PDG de « Caruzo-SCS Sellerie »)

Témoignage : Les dispositifs d'appui et d'accompagnement répondent-ils aux besoins des repreneurs ?

Atelier 2 – « Problème du lâcher prise du cédant : répercussions psychologiques & patrimoniales

Thierno BAH (Enseignant-chercheur, IDRAC Montpellier)

Le processus de deuil du chef d'entreprise cédant

Alexandre LEVILLAIN (Avocat à la Cour de Paris, Maître de Conférences Associé, Université Lille 1)

Création d'une structure d'accompagnement psychologique des chefs d'entreprise en partance à la retraite

Philippe CLEMENT (Associé Fidal, Département droit du patrimoine)

Anticiper l'ingénierie patrimoniale : Du patrimoine professionnel au patrimoine privé.

Alain COCHET (cédant)

Témoignage : la transmission, une expérience douloureuse ?

Atelier 3 – « Difficultés techniques de la reprise : financement »

Hervé BAZIN (Directeur Régional, OSEO Champagne-Ardenne)

L'accès au financement

Olivier TOCHON (Directeur, Direction des Financements Spécialisés, Banque CIC Est)

Convaincre le banquier

Philippe BERNA (Repreneur, PDG de Kayentis)

Témoignage : une belle expérience de levée de fonds

Arnaud HACQUART (Repreneur, PDG de Trekk)

Témoignage :

Atelier 4 – « Difficultés techniques de la reprise : montages »

Hervé RICHARD (Directeur associé, Partner Transaction Services Mid-Market, KPMG)
Difficultés de mise en oeuvre des montages financiers - LBO, OBO + private equity

Valérie MATHIEU (Directeur de l'Ingénierie Financière et Patrimoniale, Direction de la Gestion Privée, Banque CIC Est)
Comment protéger son patrimoine ? Précautions à prendre pour minimiser les pertes (en cas d'échec)

François DROUOT (Avocat OCTAV)
La mise en place de garde-fous juridiques

Henri HUREAUX (Repreneur, PDG de Renault Autocars)
Témoignage :

Atelier 5 – « Difficultés techniques de la reprise : évaluation »

Christophe BOUTELLER (Enseignant-chercheur, RMS)
L'évaluation du capital immatériel dans le cadre d'une reprise.

Hervé RICHARD (Directeur associé, Partner Transaction Services Mid-Market, KPMG)
Audit comptable et financier

Celse TONYE LIBYH (Expert comptable, commissaire aux comptes Cabinet Tonye Libyh)
Eviter les mauvaises surprises - surveiller des clignotants

Patrick SENICOURT (Directeur Général Ordimega)
Référentiel sectoriel des meilleurs multiples d'évaluation.

Christophe LABRUYERE (Repreneur, PDG de Gallorema et LAM Manutention)
Témoignage :

Atelier 6 – « Type de reprises atypiques : reprise par les salariés »

Marie-Christine BARBOT, France HUNTZINGER (Maîtres de Conférences, Université du Mans) & **Thierry JOLIVET** (Professeur des Universités, Université du Mans)
La reprise de PME saines en SCOP : une solution d'avenir ?

Thierno BAH (Enseignant-chercheur, IDRAC Montpellier)
La transmission des PME à leurs salariés : obstacles et réalités

Laëtitia LETHIELLEUX & Marc-Daniel SEIFFERT (Maîtres de Conférences, URCA)
Les conditions de réussite et les facteurs d'échec d'une RES : vers une gestion des ressources humaines différenciée ?

JEAN-PIERRE MASSET (Repreneur, Gérant des Pressoirs Coquard)
Témoignage : Les difficultés d'une reprise par les salariés

Jean-Marie ESTEVE (Repreneur, PDG de ISolatrag)
Témoignage : la mise en place d'une Gestion des Ressources Intrapreneuriales

Atelier 7 – « Freins humains à la reprise »

Caroline ANDRE & Sonia BOUSSAGUET (Enseignants-chercheurs, RMS)

L'audit social dans le cadre d'une reprise de PME : cas de contentieux judiciaires.

Delphine GOURDON-CABARET (Enseignant-chercheur, Université du Littoral Côte d'Opale)

Reprise d'entreprise et valorisation du patrimoine humain

Lynda SAOUDI (Doctorante, Université Montpellier 1)

L'identification du « noyau dur » lors d'une reprise de PME

Philippe GROSJEAN (FIDAL, droit social)

Audit social et Reprise d'entreprise : le regard de l'expert

Bruno DAVOINE (Repreneur, PDG de « Debuschere »)

Témoignage : les premières décisions en matière sociale.

Atelier 8 – « Risques post-reprise »

Aude D'ANDRIA (Maître de conférences, Université Evry Val d'Essonne) & **Sonia BOUSSAGUET** (Enseignants-chercheurs, RMS)

Reprendre une PME : et après ? Illustration par les cas

Bérangère DESCHAMPS (Maître de Conférences, IAE de Grenoble), **Sébastien GEINDRE** (Maître de Conférences, IAE de Valence), **Christian PICARD & Catherine THEVENARD-PUTHOD** (Maîtres de Conférences, Université de Savoie)

L'accompagnement des repreneurs après la reprise : présentation et premières analyses d'un tutorat en test en Europe

Jean MARTIN (Repreneur, PDG de « la Buvette »)

Témoignage : Parvenir à trouver l'équilibre entre passé, présent et futur

Christophe ANQUETIL (Repreneur, dirigeant de J-CAP)

Témoignage : quand le rêve devient réalité ?

**Séance Plénière
GRAND AMPHI**

17h45. Plénière de clôture : Réponses à ce défi socio-économique

François CRAVOISIER (Président CCI et CRCI), **Jean-Paul Bachy** (Président Conseil Régional), **Serge PUGEAULT** (Adjoint au développement économique de la mairie de Reims) (en attente de confirmation)

18h15. Cocktail GRANDE SALLE

INSTRUCTIONS AUX AUTEURS

Les communications seront présentées oralement en 15 minutes sous format PPT. Des ordinateurs seront mis à disposition des intervenants dans tous les amphis. La présentation des communications sera suivie d'une discussion collective.

DATES A RETENIR

| | |
|------------------|--------------------------|
| 31 octobre 2008 | Clôture des inscriptions |
| 20 novembre 2008 | Journée de l'AE |

INFORMATIONS PRATIQUES

Cette journée d'étude aura lieu à : **REIMS MANAGEMENT SCHOOL - CAMPUS 1**
59, rue Pierre Taittinger – BP 302
51061 Reims Cedex - France

Des informations sur la logistique et l'organisation du colloque seront mises en ligne sur le site www.imart.fr (rubrique recherche).

Pour plus d'informations, contacter Sonia Boussaguet (coordinatrice scientifique de la journée) ou Elisabeth Patin (coordinatrice logistique) à l'adresse email suivante : entrepreneuriat.nov08@reims-ms.fr.

IMART

Institut du Management de la Reprise
et Transmission d'entreprise